



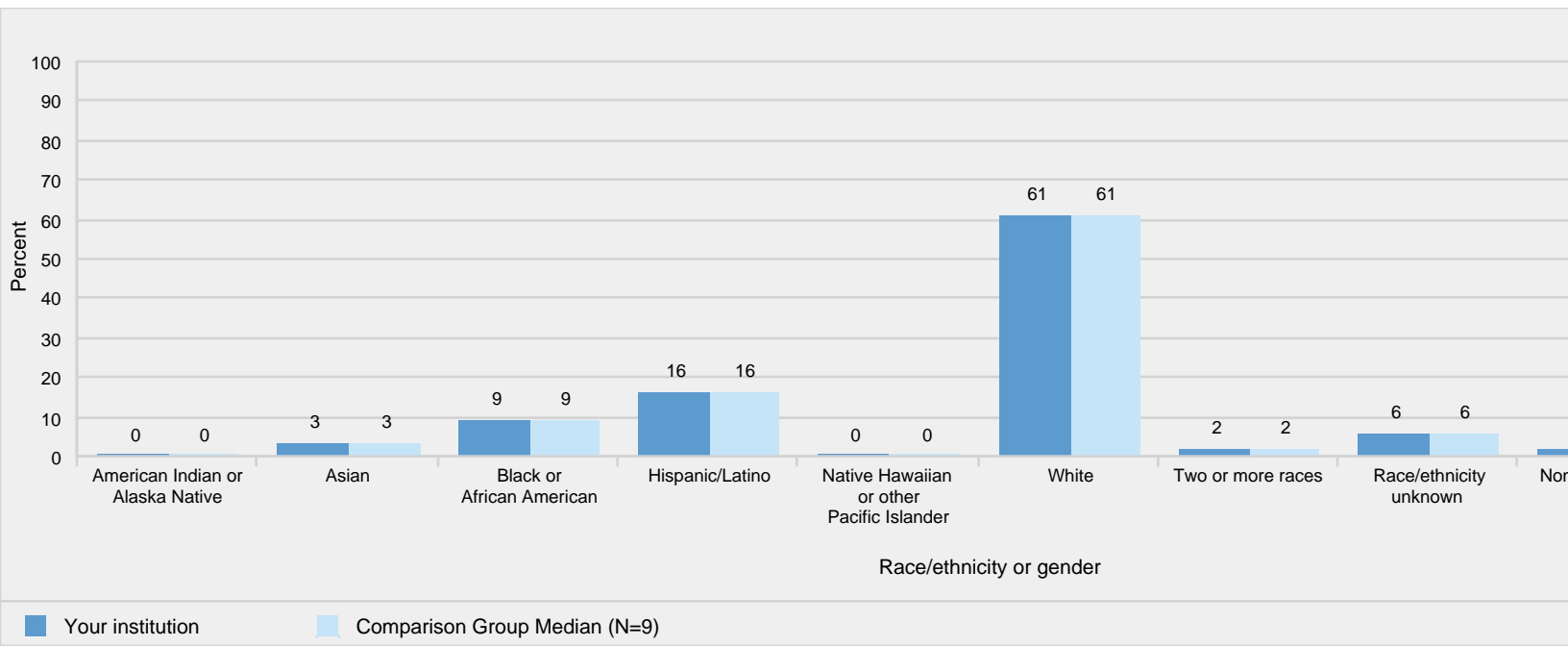
7 C A D5F-ÇC B'; FC I D

Ô [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Áâæcæ!^Áâ } & | ~ á^âÁc [ Á ]! [ ç!â^hæh& [ ] c^çcÁ- [ !Áâ } c^! : !^câ } \* Á^ [ ~ !Áâ } • cãc ~ cã [ ] ç • Á • cæcã • cã& • ÉÁQ-Á^ [ ~ !Áâ } • cãc ~ cã [ ] ÁââÁh [ ç!â^â } ^Áæh& ~ • c [ { & [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á- [ !Ác@â • Á!^ ] [ !c!â^ÁR^ ] ÁF!ÉÁPÓÓÚÁ • ^ | ^ & c^â^hæh& [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á- [ !Á^ [ ~ ÉÁQÇ } Ác@â • Á&æ • ^ÉÁc@^Á&@æ!æ&c^!â • cã& • Á^ • ^âÁc [ Áâ^â } ^Ác@^ & [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Áæ ] ] ^æ! • Áâ^ [ , ÉDÁV@^ÁÔ ~ • c [ { â : ^ÁÔæcæÁØ^ââæ& \ÁU^ ] [ !c!â^ } & cã [ ] æ!âc^ Á [ ] Ác@^ÁQÚÓÓÚÁÔæcæhÔ^ } c^! Ç@cc | KBØ } & ^É^âÉ\* [ ÇBâ ] ^â • ðâæcæ&^ } c^! ðDÁ&æ } Áâ^Á^ • ^âÁc [ Á!^ ]! [ á^ & ^Ác@^Á-â\*^! ^ • Áâ } Ác@â • Á!^ ] [ !c!â^ } \* Áââ-^!^ } c! ] ^! Á\*! [ ~ ] • É

V@^Á& ~ • c [ { Á& [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á&@ [ •^ ] Áâ^ÁŠ^ , â • ÁW } äç^! • äc^Áâ } & | ~ á^ • Ác@^Á- [ || [ , â } \* ÁJÁâ } • cãc ~ cã [ ] • K

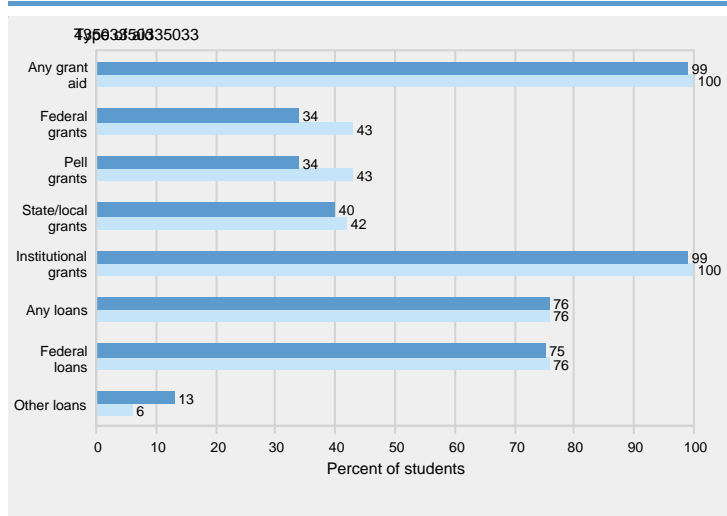
- ▶ CE^! [ !æÁW } äç^! • äc^ÁçOE^! [ !æÉÁQSD
- ▶ Ó^ } ^â&çã } ^ÁW } äç^! • äc^ÁçS! • ^ÉÁQSD
- ▶ Ô [ { â } ä&æ } ^ÁW } äç^! • äc^ÁçÚç^!ÁØ [ !^ • cÉÁQSD
- ▶ Ò [ { @^! • c!Ó [ || ^ • ÁçÓ [ { @^! • cÉÁQSD
- ▶ Þ [ !c@ÁÔ^ } ç!æ!Ó [ || ^ • ÁçPæ } ^!ç! ] ^ÉÁQSD
- ▶ Þ [ !c@ÁUæ! \ÁW } äç^! • äc^ÁçÓ@â&æ^ [ ÉÁQSD
- ▶ Újç^ç!Pæ : æ!^ } ^ÁW } äç^! • äc^ÁçÓ [ ~ !â [ ] } æ! • ÉÁQSD
- ▶ Úæ! } ç!Yæç!^ÁW } äç^! • äc^ÁçÓ@â&æ^ [ ÉÁQSD
- ▶ W } äç^! • äc^Á [ -Ác!Ø!æ } &â • ÁçR [ !æ^cÉÁQSD

H Y Z [ i fYg|b'h |g|fYdçfn\Uj Y VYYb'c'f [ Ub]nYX 'UbX'c'fXYfYX ]bhc'h Y Zc''ck ]b [ 'hcd]WUfYUg



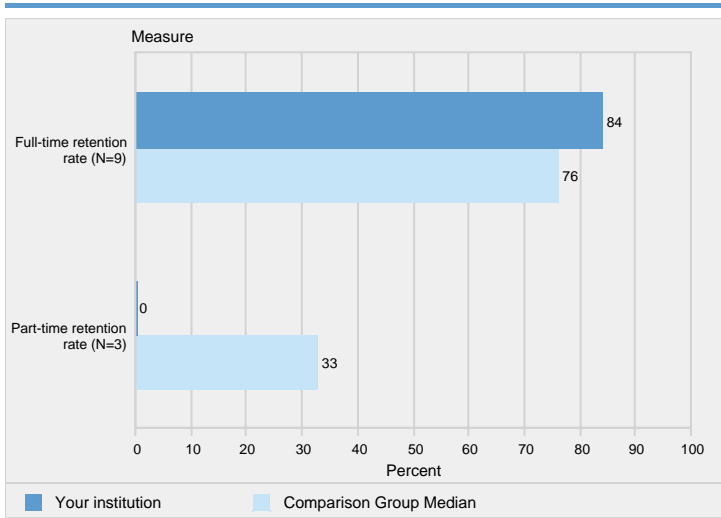


**Figure 8. Percent of full-time, first-time degree/certificate-seeking undergraduate students who were awarded grant or scholarship aid from the federal government, state/local government, or the institution, or loans, by type of aid: 2014-15**



PUVÖK(CE) ^Á\*!æ)chæiáæà [ç^hå] &| ^Á^!æ)çh [h•&@ [!æ!•@i]kæiáææææ!á^á!-! [ {Ác@^!-^á^!æ!  
 \* [ç^hå] { ^ } çh^ææc^@ [ &æ!h^\* [ç^hå] { ^ } çh [h^c@^hå] •çæ^ ç [ ] ÉkØ^á^!æ!h^\*æ)ç^hå} &| ^Á^!á^!æ!h^\*æ)ç  
 æ)á! [c@^!h-á^!æ!h^\*æ)ç^hå] { ^ } çh [h^c@^hå] ^! [æ] •hå} &| ^Á^!-^á^!æ!h^\*æ)ç^hå} á! [c@^!hå] [æ] •kæææ!á^ákc [ ç^á^!ç^hå] [h^c@^hå] [ ] h@ [ , h^c^á^!ç^hå] ^!& [ ~ ] ç^á^!-!hå}æ) &æ!æiá!^! [!ç] \*É!^Á^!Ö [ @ [!ç  
 Ö^!^! { i } æç [ ] hå} Ác@^!T^c@ [ á [ [ \*i&æ!hP [c^É!hå^Ác@^!hå] ^ { á^!hå [ -hå] •çæ^ ç [ ] •hå} Ác@^!  
 & [ { } æiá!^!h^\*! [ ~ ] É  
 ÚUWÜÖÖKÁWÉÜÉKÖ^ ]æ!ç { ^ } çç^!hå] á            Ä            ÁM            % T            ^" T            ^ ö            μ

**Figure 12. Retention rates of full-time, first-time bachelor's degree seeking students (Fall 2014 cohort)**

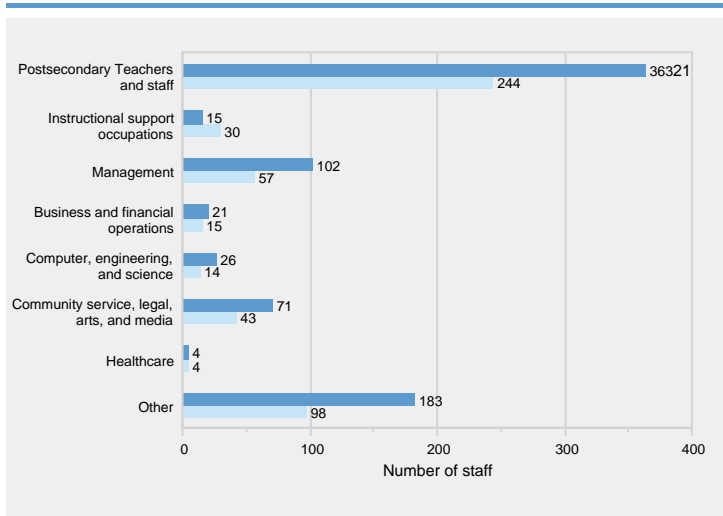


**Figure 13. Graduation and traod degree/c**

PUVÖKÄÜ^c [ ] Åtæc^•kæ!^h ( ^æ•!^âh-! [ { kç@^h-æ||h [-h-ï] •çl^ ) ; [ ] [ { ^ } çkç [ kç@^h- [ ] [ , ï ] \*h-æ||É  
 CE&æâ^ { &h^h^ [ ] [ iö ] \*hâ } •çc^ ç [ ] •h^h^ [ ] [ iö!^c^h^ ç [ ] hâæçæhæ•h [-hç@^hâ ] •çc^ ç [ ] •h [-&æ||h-æ||  
 !^ ] [ iö ] \*hâæc^h [ ] hæ•h [-hU&c [ â^h^FÉhGÉFÉhU; [ ] \*æ { h^h^ [ ] [ iö!^hâ^c^h^ { ï ] hç@^h^ [ @ [ iö! , çç@  
 ^ ] ; [ ] [ { ^ } çkç } ^hâ^c^ ^h^hçE^\* \* •çlFÉU&c [ â^h^hFÉhGÉFÉhæ ] âh^c^h^ ç [ ] hâæ•hâh [ ] hçE^\* \* •c  
 FÉhGÉFÉhU [ ] [ iö!^hâ^h^ ] •çc^ ç [ ] •h^h^ [ ] [ iö!^c^h^ ç [ ] hâæc^h^ [ ] hç@^h^ ) ç•hç@^h^ ) \*hæhâæ&@^ [ ] [ iö!  
 â^\*!^æhÛ [ ] [ ] [ ] hâ^c^h^ ] •É•hç@^h^T^ç@ [ â [ ] [ ] \*hâæ||h [ ç^•Éhçhâ•hç@^h^ ] ~ { â^h^ [-hâ ] •çc^ ç [ ] •hâ }  
 ç@^hâ [ { ] æhâ • [ ] h^\* [ ] [ ] É  
 ÜUWÜÖÖWWEÜÉhÖ^ ] æç { ^ } çl [-hÖâ~&æç [ ] Éhçæç [ ] æhÖ^ ç^h^ [-hÖâ~&æç [ ] hÜçæç [ ] çâ&•É  
 0) ç^\*!æç^hâU [ •ç•h^ & [ ] âæ!^hÖâ~&æç [ ] hÖçæçhÜ •ç^ { hÜÜÖÖÜDhÜ ] ï ) \*hGÉFÉhUçæ||hÖ ] ; [ ] [ { ^ } ç  
 & [ [ ] [ ] ^ } çÉ

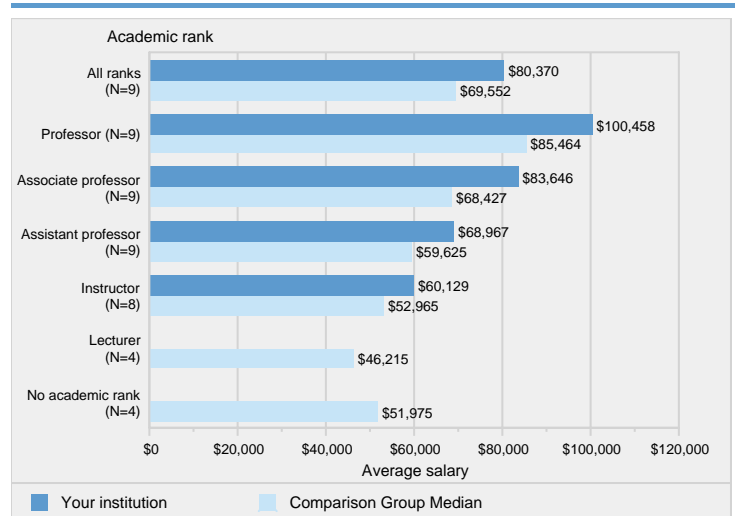


**Figure 18. Full-time equivalent staff, by occupational category: Fall 2015**



PUVÒKŌ:æð~æc^æ••j•cæ}c^æ!^} [c]è}&|~â^âèŒ [!h&æ]~ [æc] [ ]â^æèj•èj•^hç@^ T^c@ [â [ [ ] \*ææj]b [c^èj]b^ç@^h} { â^h [ -h} •cæ~ cè [ ] •h} ç@^h& [ { ] æjè• [ ] h^ [ ] ~ ] È ÛUWÛÓŌKŌWÈÙÈŌ^ æic { ^ } ç [ -Ōâ ~ &æc [ ] Èj]æc [ ] æj]Ō^ } c^h [ -Ōâ ~ &æc [ ] hUçæc•cè&•È Q} c^\*æc^âhU [ •c^h& [ ] âæ!^Ōâ ~ &æc [ ] hŌææhU^ •c^ { AÇUŌŌUDKŌU ] h} \*hGEF ÍÈP^ { æ } Û^• [ ^h^h& [ { ] [ ] ^ } cè

**Figure 19. Average salaries of full-time instructional non-medical staff equated to 9-month contracts, by academic rank: Academic year 2015-16**



PUVÒMŒÇ^æ^h•æjèj^h [ -h^ ] Èc [ ^h} •c^~ &cè [ ] æj] [ ] È { ^â&æj]cæ~h^~ æc^âhç [ hJÈ { [ ] c@ & [ ] çæc•h, æ^h&æj] [ æc^âhâ^h [ ] cè [ ] h} \*ç@^hçç^æ^h { [ ] c@ [ ] h^æjè!^h, æ^h&æj] [ æc^âhâ^hâççâh} \*ç@^hç [ çæj]h^æjè!^h [ ] çæ^hâ^hç@^hç [ çæj] } { } c@ [ ] h& [ ç^!^âhâ^hçæ~h [ ] hJÈFÈÈFFæ} âhFGE { [ ] c@h& [ ] çæc•è ÛUWÛÓŌKŌWÈÙÈŌ^ æic { ^ } ç [ -Ōâ ~ &æc [ ] Èj]æc [ ] æj]Ō^ } c^h [ -Ōâ ~ &æc [ ] hUçæc•cè&•È Q} c^\*æc^âhU [ •c^h& [ ] âæ!^Ōâ ~ &æc [ ] hŌææhU^ •c^ { AÇUŌŌUDKŌU ] h} \*hGEF ÍÈP^ { æ } Û^• [ ^h^h& [ { ] [ ] ^ } cè



A 9kC 8C @; ⇒ 5 @BC HÐG

Cj Yfj ]Yk

V@i•Á!^] [ !cÁ•Áæ•^áÁ [ }ÁæcæÁ•~ ] ]|á^áá^Á }•cá~cá [ }•Ác [ ÁQÚÖÜÁã~ !ã } \*Ác@^ÁG€F ÍÉFÍÁæcæÁ& [ ||^&cá [ }Á^æiÉÁÜ^• [ ] }•^Á!æc^•Á^ø&^á^áJJÃÁ-[ !

---



} [ ] É [ ] ^!æcá } \* Á • [ ~!&^•LÁæ } áÁ [c@^!Á!^ç^] ~^•Áæ } áÁæáááá [ ] • Áç-^á^!æ|Áæ } áÁ&æ ] áæ|Áæ [ ] [ ] !áæcá [ ] • Áæ } áÁ\*!æ } c•Áæ } áÁæáááá [ ] • Ác [ Á ] ^! { æ } ^ } c  
^ } á [ , { ^ } c•DÉÁÖ [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ !Á ] !áçæc^ÉÁ [ cÉ- [ !É ] : [ -áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Áçæ } áÁæÁ • { æ|Á } ~ { á^!Á-Á ] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [ ] • DÁ!^ [ !cá ] \* Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•  
á } &| ~ á^!Áç~áá [ ] Áæ } áÁ-^•LÁ\* [ ç^! ] { ^ } cÁæ [ ] [ ] !áæcá [ ] • Áç-^á^!æ|Áæ } cæc^ÉÁæ } áÁ [ &æ|DLÁ\* [ ç^! ] { ^ } cÁ\*!æ } c•Áæ } áÁ& [ ] c!æ&c•LÁ ] !áçæc^Á\*á-c•ÉÁ\*!æ } c•ÉÁæ } á  
& [ ] c!æ&c•Áçá } &| ~ áá } \* Á& [ ] c!áá ~ cá [ ] • Á-! [ { Áæ--á|áæc^áá^ } cáçá•DLÁá } ç^!•c { ^ } cÁ!^c ~! } LÁ•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [ -Á^á ~ &æcá [ ] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } áÁ [ c@^!Á• [ ~!&^•É  
Ö [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ !Á ] !áçæc^ÉÁ- [ !É ] : [ -áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Á!^ [ !cá ] \* Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•Áá } &| ~ á^!Áç~áá [ ] Áæ } áÁ-^•LÁ\* [ ç^! ] { ^ } cÁæ [ ] [ ] !áæcá [ ] • ÉÁ\*!æ } c•É  
æ } áÁ& [ ] c!æ&c•Áç-^á^!æ|Áæ } cæc^ÉÁæ } áÁ [ &æ|DLÁ ] !áçæc^Á\*!æ } c•Áæ } áÁ& [ ] c!æ&c•LÁá } ç^!•c { ^ } cÁá } & [ { ^!Á•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [ -Á^á ~ &æcá [ ] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } á  
[ c@^!Á• [ ~!&^•ÉÁçcáá^•!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • ÉÁ& [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á^ç&| ~ á^!Áç^ ] ~^•Á-! [ { Áæ ~ çá|áæ!^Á^ } c^! ] !á•^•Áç^É\*ÉÉÁá [ [ \c [ !^•ÉÁá [ ! { áç [ !á^•DÉ  
@ [ • ] áçæ ] • ÉÁæ } áÁá } á^ ] ^ } á^ } cÁ [ ] ^!æcá [ ] • ÉÁç [ ] á^\*!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Áá [ Á ] [ Á!^ ] [ !cÁ!^ç^ ] ~^•Á-! [ { Áæ ~ çá|áæ!^Á^ } c^! ] !á•^•Áá } ÁæÁ•^ ] æ!æc^  
&æc^\* [ !^ÉÁV@^•^Áæ { [ ~ } c•Á { æ~Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Ác@^Á& [ :!Á!^ç^ ] ~^•Á-! [ { Á [ c@^!Á• [ ~!&^•É

Ö [ :!ÁÖç ] ^ } ••

Ö [ :!Á^ç ] ^ } ••Áá } &| ~ á^!Áç ] ^ } ••Á- [ !Áá ] • c!~ &cá [ ] ÉÁ!^•^æ!&@ÉÁ ] ~ à|á&Á•^!çá&^ÉÁæ&æá { á&Á•~ } [ !cÉÁá ] • cáç ~ cá [ ] æ|Á•~ } [ !cÉÁ•c~á^ } cÁ•^!çá&^•É  
•&@ [ !æ!•@á ] • Áæ } áÁ-^! [ [ , •@á ] • Áç } ^cÁ [ -Ááá•& [ ~ } c•Áæ } áÁæ| [ [ , æ } &^•DÉÁæ } áÁ [ c@^!Á!^ç ] ^ } ••ÉÁÖç ] ^ } ••Á- [ !Á ] ^!æcá [ ] Áæ } áÁ { æá } c^!æ } &^Á [ -Á ] |æ } cÉ  
á^ ] !^&áæcá [ ] ÉÁæ } áÁá } c^!^•cÁæ!^Áæ| [ &æc^áÁc [ Á^æ&@Á [ -Ác@^Á [ c@^!Á-~ } &cá [ ] • ÉÁÖ [ :!Á^ç ] ^ } ••Áæcáá^•!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Á^ç&| ~ á^!Áç ] ^ } ••Á- [ !  
æ ~ çá|áæ!^Á^ } c^! ] !á•^•Áç^É\*ÉÉÁá [ [ \c [ !^•ÉÁá [ ! { áç [ !á^•DÉÁá [ • ] áçæ|ÉÁæ } áÁá } á^ ] ^ } á^ } cÁ [ ] ^!æcá [ ] • ÉÁç [ ] á^\*!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Áá [ Á ] [ cÁ!^ ] [ !c  
^ç ] ^ } ••Á- [ !Áæ ~ çá|áæ!^Á^ } c^! ] !á•^•Áá } ÁæÁ•^ ] æ!æc^Á&æc^\* [ !^ÉÁV@^•^Áæ { [ ~ } c•Á { æ~Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Ác@^Á& [ :!Á!^ç ] ^ } ••ÁæÁ [ c@^!Á!^ç ] ^ } ••É

Ò } á [ , { ^ } cÁç•••c•

Ò } á [ , { ^ } cÁæ•••c•ÉÁ- [ !Á ] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [ ] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁæ } áÁ ] !áçæc^ÉÁ [ cÉ- [ !É ] : [ -áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁá } &| ~ á^!Á\*! [ ••  
á } ç^!•c { ^ } c•Á [ -Á^cá [ ] • Á ~ á [ ] [ !Á^@^Á ~ á ] [ !Á^@^Á ] [ ! ] [ !Á^@^Á ~ á ] [ !Á~@^Á ] [ !cáç ~ cá [ ] • ^@áá [ ! ] á^!Áçáá [ ! ]

Á	T	ÉÁ	Ö	Á	Áá	Áá	á	T	ÉÁá	Á	á	á
Á- [ !Á- [ ! ] É ,	Á	~ [ ! ] ^ }	- [ !á [ æc	Á- [ ! ]	- [ !á	ç T	ÉÁá	- [ !Á- [ , Á	á	- [ , ÁÁ- [ !		